



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**  
**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**  
**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**  
**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

## **Proiect de dezvoltare instituțională 2015-2020**

Revizuit în 31.08.2016 și aprobat în CA nr. 1204/31.08.2016





**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**  
**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**  
**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**  
**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

## **CUPRINS**

- 1. ARGUMENT**
- 2. PREZENTAREA UNITĂȚII ȘCOLARE- INFORMAȚII GENERALE**
- 3. VIZIUNEA ȘCOLII**
- 4. DEVIZA ȘCOLII**
- 5. MISIUNEA ȘCOLII**
- 6. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ**
- 7. RESURSE UMANE**
- 8. RESURSE MATERIALE**
- 9. RESURSE FINANCIARE**
- 10. DIAGNOZA**
  - 10.1. ANALIZA P.E.S.T.E.**
  - 10.2. ANALIZA SWOT**
- 11. ȚINTE STRATEGICE**
- 12. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI**



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

## **1. ARGUMENT**

Conceput pentru **asigurarea calității demersurilor didactice de natură formală și nonformală**, în concordanță cu noile imperative ale învățământului preuniversitar românesc conceptualizat ideologic în spațiul european, Planului de dezvoltare instituțională valorifică premisa că educația-înțeleasă în sens larg - joacă un rol esențial în promovarea unei societăți globale a cunoașterii și a unei societăți a învățării pe tot parcursul vieții.

Pentru că viitorul a devenit o cursă a creativității, iar schimbarea, capacitatea de a te adapta continuu, de a inova - o abilitate de viață-învățământul are ca misiune, în contemporaneitate, formarea unei personalități integrale a elevului, personalitate rezultată în urma îndeplinirii de către acesta a unor finalități precum a **învața pentru a ști, a învața pentru a face, a învața pentru a fi, a învața pentru a trăi în comunitate.**

Astfel, învățământul devine un punct de plecare pentru o integrare socială activă, în contextul schimbărilor economice, sociale și politice din zona europeană ce ne oferă o mulțime de oportunități raportate la interculturalitate, mobilitatea transeuropeană și cooperare, dar presupune și eforturi continue în vederea înlăturării barierelor legate de mentalitate și conservatorism.

În realizarea proiectului de dezvoltare instituțională ne-am raportat la prioritățile politicii educaționale:

- calitate;
- standarde europene;
- performanță;
- eficiență;
- acces egal la educație;
- învățare continuă;
- oferte educaționale diversificate;
- resurse umane bine pregătite, responsabile, motivate, cu disponibilități pentru schimbare și dezvoltare profesională.



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

De-a lungul funcționării sale, prin colaborarea cu ISJ BN, cu autoritățile locale și comunitatea, promovând Politicile Educaționale susținute de MECS, ca urmare a implementării Strategiei Lisabona, Programul de Educație și Formare 2010 și Programul Longlife Learning promovat de Uniunea Europeană, instituția școlară s-a remarcat prin performanțele elevilor săi, profesionalismul cadrelor didactice și cooperarea cu toate instituțiile comunității locale.

## **2. PREZENTAREA UNITĂȚII ȘCOLARE- INFORMAȚII GENERALE**

- s-a înființat în **1 septembrie 1990** sub numele de **Școala generală nr.6**;
- până în 5 noiembrie 1990 a depins din punct de vedere administrativ de Liceul cu Program Sportiv;
- a devenit școală cu personalitate juridică din 5 noiembrie 1990;
- 1 septembrie 1990 - 3 februarie 2001 a funcționat în condiții improprii, în clădiri aparținând liceelor Infoel și LPS;
- **3 februarie 2001** și-a schimbat numele în **Școala Generală „Ștefan cel Mare”** și s-a mutat în corpul de clădire construit în intervalul 1990-2000, primind un corp de clădire (ce a aparținut Dispeceratului Proditerm) pe care am transformat-o în bibliotecă;
- din 2002 s-a dat în folosința terenul de sport, în suprafață de 1394 m<sup>2</sup> căruia i s-a adăugat în 2003 și sala de sport;
- **septembrie 2006** este momentul din care școala are în structură Școala Generală și Grădinița din cartierul Ghinda;
- **2013** numele institutiei s-a modificat, aceasta devenind **Școala Gimnazială „Ștefan cel Mare”**.

## **3. VIZIUNEA ȘCOLII**

Școala noastră, ca institutie ce practică o educație de tip european, promovează o viziune centrată pe o educație de calitate care să formeze elevilor o personalitate integrală, armonioasă, creativă, cu reale competențe pentru „viață”, personalitate care să le permită ulterior să devină cetățeni europeni democratici și performanți.

Astfel, elevii prin integrarea lor în demersuri didactice de înaltă calitate și performanță, vor fi capabili să învețe de-a lungul întregii vieți, dezvoltându-se optim din punct de vedere cognitiv, metacognitiv și emoțional.

## **4.DEVIZA ȘCOLII: „Împreună pentru viitorul copiilor noștri!”**



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

### 5. MISIUNEA ȘCOLII

Școala își propune finalitățile racordându-se la Politicile Educaționale promovate de MECS, adaptate la realitățile prezente în cadrul instituției, context în care ne propunem dezvoltarea unor personalități integrale, armonioase, creative, cu reale competențe pentru „viață”, personalități care să le permită ulterior să devină cetățeni europeni democrați și performanți.

Ne dorim să creăm o școală comunitară, deschisă valorilor europene, bazată pe cooperare și performanță, pe diferențierea și individualizarea demersurilor didactice, susținută de părinți și comunitatea locală, care să răspundă nevoilor de formare ale tuturor elevilor noștri, inclusiv a celor cu cerințe educative speciale integrați în învățământul de masă.

„**Împreună pentru viitorul copiilor noștri!**” este imperativul sub care școala noastră asigură condiții optime pentru fiecare elev, ajutându-l să atingă maximum de capacități intelectuale, morale, civice, dar și să își dezvolte competențele de relaționare interumană (munca în echipă), facilitându-i integrarea în mediul social concurențial.

În școala noastră, există condiții materiale și intelectuale pentru ca elevii să beneficieze de un învățământ:

- **Retehnologizat:** avem laboratoare echipate cu mijloacele didactice corespunzătoare, soft-uri educaționale adecvate programei, tehnologii didactice audio vizuale moderne ( video-proiector).
- **Multi- și intercultural:** în școala avem elevi proveniți din toate mediile sociale, aceștia fiind tratați egal. Avem copii din familii mixte cu arabi, spanioli, italieni etc. care au șanse egale la educația de tip european pe care o promovăm.
- **Competitiv:** elevii școlii noastre participă la numeroase concursuri interne și internaționale, la olimpiadele din Calendarul MECS, precum și numeroase proiecte și activități competitive de tip extrașcolar.
- **Cooperant:** elevilor li se formează și consolidează competențele cheie care le determină profilul de formare din perspectiva învățării pe parcursul întregii vieți.
- **European:** prin colaborarea cu comunitatea, și integrarea valorilor și principiilor educaționale europene, ne-am transformat într-o școală comunitară, europeană.

### 6. CULTURA ORGANIZAȚIONALĂ

Susținând ideea că o cultură organizațională dintr-o instituție școlară europeană trebuie să promoveze alternativitatea și pluralismul, adaptabilitatea și creativitatea, non-discriminarea, interculturalitatea, parteneriatul și evoluția, școala noastră oferă tuturor agenților actului didactic un climat organizațional deschis și democratic, în care în afara finalităților didactice, accentul cade pe "starea de bine".

Ca organizație, instituția noastră școlară se individualizează printr-o cultură organizațională puternică, bine structurată, caracterizată printr-un ethos profesional înalt în



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

care valorile dominante sunt: cooperarea, creativitatea, performanța, respectul reciproc, atașamentul pentru profesie, libertatea de exprimare.

Relațiile de tip formal sunt gestionate prin intermediul normelor Regulamentului de Ordine Interioară aprobat de Consiliul de Administrație, managerul instituției (de tip democratic) acordând o atenție prioritară relațiilor de tip informal care își pun amprenta în mod aleatoriu asupra climatului organizațional și implicit eficienței procesului didactic în ansamblul său.

## 7. RESURSE UMANE

### A. Populația școlară

a) Școala Generală „Ștefan cel Mare” Bistrița

#### 1. EFECTIVELE DE ELEVI la începutul anului școlar 2015-2016:

Nivel de învățământ		Număr de clase/ grupe	Număr de elevi / copii / adulți:	Forma de învățământ	Limba de predare
<b>Preșcolar</b>		0	0	ZI	ROMÂNĂ
<b>Primar,</b> din care	cl. pregătitoare	5	130	ZI	ROMÂNĂ
	cl. I	4	111	ZI	ROMÂNĂ
	cl. a –II-a	4	107	ZI	ROMÂNĂ
	cl. a –III-a	3	78	ZI	ROMÂNĂ
	cl. a –IV-a	4	89	ZI	ROMÂNĂ
	Total	20	515		
<b>Secundar inferior</b>	cl. a –V-a	4	100	ZI	ROMÂNĂ
	cl. a –VI-a	3	85	ZI	ROMÂNĂ



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

<b>Gimnaziu,</b> din care	cl. a –VII-a	4	95	ZI	ROMÂNĂ
	cl. a –VIII-a	4	100	ZI	ROMÂNĂ
	Total	15	380		

Nivel	Primar	Gimnazial	Total
<b>Înscriși la începutul anului școlar</b>	515	380	895
<b>Existenți la sfârșitul anului școlar</b>	509	378	887

### 2. Starea de sănătate în rândul elevilor

La nivelul unității există cabinet medical și cabinet psihopedagogic, unde copiii beneficiază de asistență medicală și de consiliere școlară.

Asistența medicală presupune o latură profilactică și o activitate curativă.

Profilaxia generală presupune:

- educarea copiilor în cadrul orelor de educație pentru sănătate în vederea adaptării și consolidării unui stil de viață sănătos (cu referire la alimentația sănătoasă, programul de activitate și de odihnă, practicarea unui sport pentru evitarea sedentarismului și călirea organismului, măsuri de igienă individuală și colectivă pentru prevenirea îmbolnăvirii, însușirea noțiunilor corecte legate de începerea vieții sexuale după maturizarea biologică și psihică);
- lectorate cu părinții în vederea educației pentru sănătate;
- examenele medicale de bilanț și controalele medicale periodice în vederea depistării precoce a abaterilor de la starea de sănătate;
- dispensarizarea copiilor cu afecțiuni medicale în scopul urmăririi respectării controalelor medicale periodice la specialiștii de profil și a evoluției afecțiunilor respective;
- eliberarea avizelor pentru competițiile sportive și alte activități extrașcolare;



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

- efectuarea triajului epidemiologic la sfârșitul fiecărei vacanțe școlare cu inițierea acțiunilor de depistare a anginelor streptococice prin recoltarea exudatelor și tratamentul în cazul celor pozitive.

Activitatea curativă presupune asigurarea primului ajutor, acordarea consultațiilor la cerere și după caz tratament, eliberarea de rețete sau îndrumarea către medicul specialist de profil.

### B. Personalul didactic

**Personalul didactic de predare:** 63 de cadre didactice, după cum urmează:

- 26 învățătoare (24 titulare și 2 suplinitori calificați);
- 37 profesori (30 titulari și 7 suplinitori calificați), inclusiv profesorii psihopedagogi.

Personal didactic angajat	Total	Prescolar	Primar	Gimnazial
Cadre didactice titulare	54	0	24	30
Cadre didactice suplitoare cu norma de baza in unitatea de invatamant	4	0	2	2
Cadre didactice titulare/suplitoare cu norma de baza in alta unitatea de invatamant	5	0	0	5
<b>Total</b>	<b>63</b>	<b>0</b>	<b>26</b>	<b>37</b>

La această situație se adaugă cei 2 profesori consilieri școlari, titulari ai unității.

### Distribuția pe grade didactice a personalului didactic angajat:





## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

Număr personal didactic calificat:					Număr personal didactic necalificat
Cu doctorat	Cu gradul I	Cu gradul II	Cu Definitivat	Fără definitivat/ Debutant	
3	39	9	8	4	0

La nivelul unității sunt 3 cadre didactice cu Distincția „Gheorghe Lazăr” și 7 cadre cu gradație de merit. Acest tablou ilustrează potențialul profesional existent, cât și posibilitatea de valorificare a acestuia în îmbunătățirea demersului didactic.

### C. Personalul didactic auxiliar - număr pe categorii:

Categorie de personal	Număr de persoane încadrate	Număr de norme pentru fiecare categorie de personal	Numărul de personal este:		
			sub normativele privind încadrarea categoriei respective de personal	la nivelul normativelor privind încadrarea categoriei respective de personal	peste normativele privind încadrarea categoriei respective de personal
<b>Contabil</b>	1	1	-	1	-
<b>Secretar șef</b>	1	1		1	
<b>Secretar</b>	1	0.5		1	
<b>Administrator de patrimoniu</b>	1	1		1	
<b>Laborant</b>	1	0.5		1	
<b>Informatician</b>	1	0.5		1	



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRIȚA**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

<b>Total</b>	6	4.5		6	
--------------	---	-----	--	---	--

*Gradul de acoperire al posturilor existente cu personal didactic-auxiliar, conform normativelor in vigoare: 100%.*

**D.Personalul nedidactic (număr pe categorii):**

<b>Categorie de personal</b>	Număr de persoane încadrate	Număr de norme pentru fiecare categorie de personal	Numărul de personal este:		
			<b>sub normativele</b> privind încadrarea categoriei respective de personal	<b>la nivelul normativelor</b> privind încadrarea categoriei respective de personal	<b>peste normativele</b> privind încadrarea categoriei respective de personal
<b>Paznic</b>	1	1	-	1	-
<b>Îngrijitor</b>	8	8		8	-
<b>Muncitor calificat</b>	2	2		2	-
<b>Bucatar</b>	-	-		-	-
<b>Spalatoarea</b>	-	-		-	-
<b>Total</b>	11	11		11	-

*Gradul de acoperire al posturilor existente cu personal nedidactic, conform normativelor in vigoare: 86,7% (2 posturi vacante: îngrijitor).*



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRIȚA**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

## **8. RESURSE MATERIALE**

### **1) Corpuri de clădire**

Școala Gimnazială „Ștefan cel Mare” dispune de un corp de clădire, dat în folosință în 2001, care cuprinde:

- 28 săli de clasă
- 5 laboratoare
  - 1 biologie
  - 1 fizică – chimie
  - 1 informatică cu 17 calculatoare
  - 1 istorie –geografie
  - 1 gastronomie
  - Sală festivă cu 100 locuri
  - 1 atelier de întreținere
  - sediu arhivă

Școala mai are alipită o sală de Sport în suprafață de 600 m<sup>2</sup>, dată în folosință în 2003, cu terenuri oficiale de baschet, tenis, volei, cu posibilitatea de a juca și handbal. Sala cuprinde vestiare, cabine de duș, birouri. Lângă școala a fost amenajat terenul de sport, în suprafață de 1400 m<sup>2</sup>, care a fost amenajat în vara anului 2016 ca teren sintetic având marcate terenuri de handbal, fotbal, pistă de alergare, groapă de sărituri.

Școala mai dispune de două corpuri de clădiri, numite în continuare Corpul B ( din fostul sediu al Dispeceratului Proditerm, amenajat de noi în 2004 ) și Corpul C ( din fostul sediu de amenajare șantier la construirea școlii și a sălii de sport.)

Corpul B cuprinde :

- 3 cabinete –consiliere psihopedagogică, logopedie, cabinet medical
- Sala de mese cu 72 locuri pentru clasele step by step
- Minibucătărie, dotată cu spații de depozitare vase, aragaz, chiuvete, mese de inox.
- Chioșc alimentar
- Sală de pregătire pentru elevii cu CES

Corpul C – transformat în bibliotecă , o sală depozit cu 5220 volume și o sală de lectură

Toate calculatoarele din școală, atât cele din cabinetul de informatică cât și cele din sistemul administrativ sunt legate la internet, școala având adresă de poștă electronică.

În școală există un număr de xeroxuri performante (din care unul în sala profesorală= asigurând posibilitatea folosirii fișelor de lucru, a testelor la nivelul tuturor claselor.

Disponem de asemenea de două laptopuri și două videoproiectoare, ce sunt folosite de cadrele didactice, în funcție de necesități.

Cabinetul de informatică are lecții AEL și o serie de DVD-uri cu teme corespunzătoare programei.



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITA

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

### 2) Material didactic

- școala beneficiază de seturi de planșe pe diferite discipline
- au fost cumpărate hărți la istorie și geografie
- s-au cumpărat truse de corpuri geometrice și truse de geometrie
- au fost cumpărate materiale didactice pentru cabinetele de biologie și fizică –chimie (prin programul guvernamental)
- s-au dotat cabinetele de psihologie și logopedie cu material didactic adecvat, prin programul guvernamental
- au fost cumpărate materiale sportive, pe măsura deteriorării acestora
- din fonduri extrabugetare au fost achiziționate un laptop și un videoprojector pentru cabinetul de istorie-geografie, unde există un mare număr de C.D.-uri și D.V.D.-uri de specialitate

## 9.RESURSE FINANCIARE

- Școala atrage fonduri extrabugetare prin inchirierea temporară ( pe perioada de iarnă ) a sălii de sport și a spațiului în care este amenajat chioșcul alimentar (contract stabilit în urma licitației organizate de Primărie).
- Școala a beneficiat de o serie de sponsorizări din partea unor firme, sume folosite în cadrul diferitelor activități organizate în școală (daruri la Pomul de Crăciun, premii la concursurile organizate în cadrul „Zilelor Școlii”).
- Școala este susținută de Asociația de părinți care finanțează plata gardianului ca și cumpărarea unor materiale didactice. În anul școlar 2015/2016, prin sprijinul financiar al acesteia s-a reușit premierea sefilor de promoție de la clasa a VIII-a și participării la olimpiade si alte concursuri școlare.

## 10. DIAGNOZA

Pentru o viziune sintetică a diagnozei procesului de învățământ la nivelul tuturor componentelor sale (curriculum-ului, resurselor umane, materiale și financiare, relațiilor comunitare și de parteneriat) ,reflectate in documentele școlare specifice, s-au utilizat analizele PESTE și SWOT, descrise mai jos.

### 10.1. ANALIZA P.E.S.T.E.:

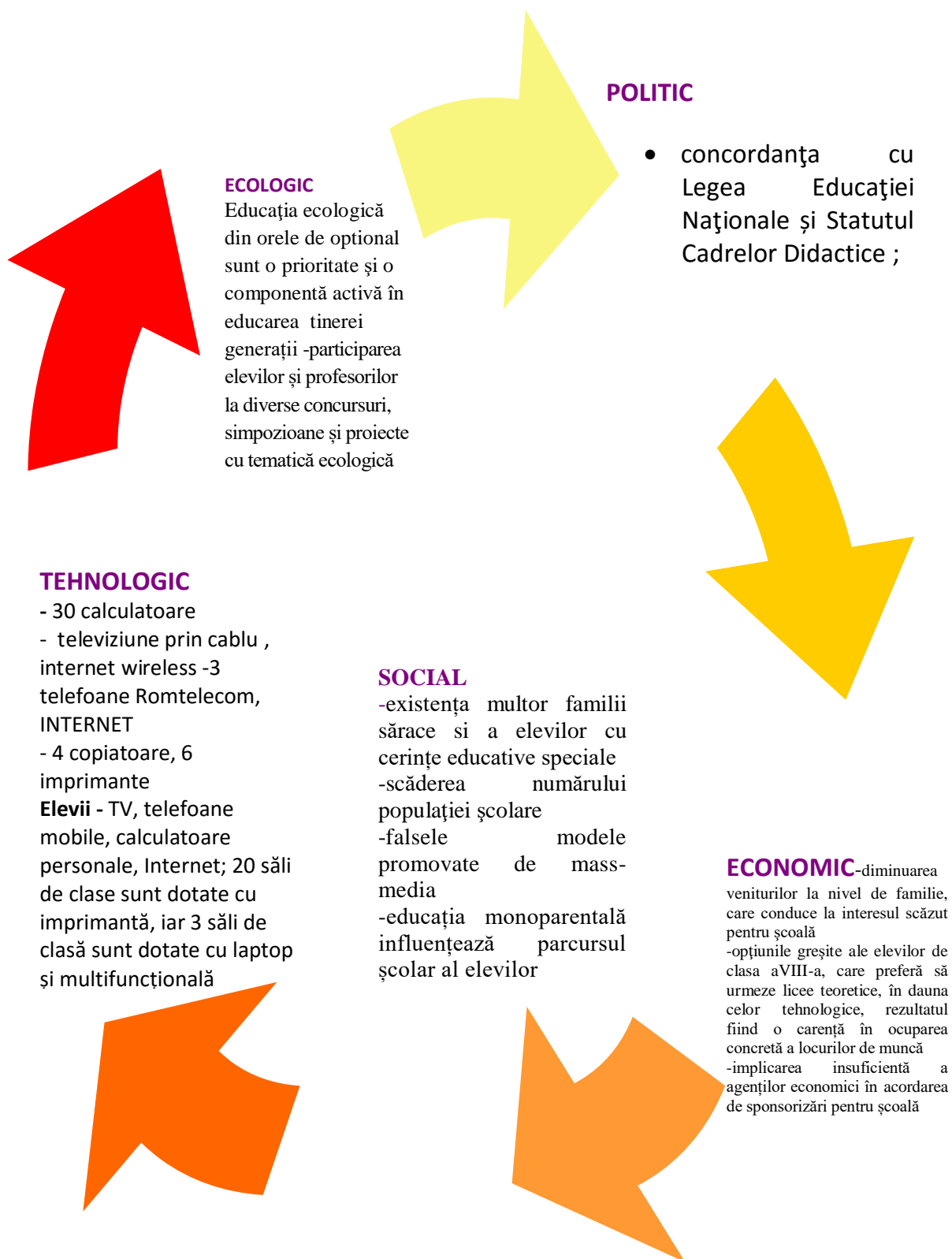


## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro





## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

### 10.2 .ANALIZA SWOT

STRENGTHS - Puncte tari	WEAKNESSES - Puncte slabe
<p>Clase cu predare intensivă a limbii engleze, clase care au germana ca limbă de studiu, învățământ alternativ la ciclul primar step by step, Clase cu regim after school "Sf.Stelian " ,pe bază de voluntariat;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Rezultate școlare bune și foarte bune la concursurile școlare la nivel local, județean și național, precum și la admiterea la liceu; <ul style="list-style-type: none"> <li>• Consilierea elevilor în probleme de orientare școlară și profesională, psihologică, logopedică și sanitară;</li> <li>• Încurajarea unui stil de viață sănătos al copiilor, prin încurajarea acestora să participe la activități sportive diversificate ( tenis de masă, fotbal, volei și șah);</li> </ul> </li> <li>• Interes din partea cadrelor didactice tinere pentru programe de învățare pe tot parcursul vieții;</li> <li>• Cursuri opționale pliate pe formarea personalității elevului: teatru în limba engleză, jurnalism, informatică;</li> <li>• Existența unor cabinete de biologie, geografie, fizică, chimie, laborator de informatică, bibliotecă;</li> <li>• Încadrarea școlii cu profesor de sprijin, consilier și logoped;</li> <li>• Direcționarea elevilor către activități extrașcolare precum cercurile Palatului Copiilor, alte ONG-uri;</li> <li>• Promovarea școlii în comunitate prin site-ul școlii: <a href="http://www.scoala6bistrita.ro">http://www.scoala6bistrita.ro</a>, pagina de facebook - <a href="https://www.facebook.com/stefancelmarebistrita">https://www.facebook.com/stefancelmarebistrita</a> și în articole din presa locală (Răsunetul, TimpOnline, Bistrițeanul, Mesagerul); <ul style="list-style-type: none"> <li>• Cadre didactice calificate 100%, majoritatea cu gradul didactic II, I , două cadre didactice cu titlul de doctor;</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-Puține parteneriate cu alte județe;</li> <li>-Unii profesori întâmpină dificultăți în ceea ce privește comunicarea în limbi străine;</li> <li>-Lipsa de experiență a cadrelor didactice în ceea ce privește managementul de proiect;</li> <li>-Lipsa competențelor digitale reale ale unor cadre didactice;</li> <li>-Inexistența unui învățător de sprijin pentru elevii cu CES din ciclul primar și a unui profesor de sprijin pentru elevii cu CES, la matematică, pentru ciclul gimnazial;</li> <li>- Motivarea insuficientă a cadrelor didactice, având în vedere nivelul salariilor;</li> <li>-Conservatorismul unor cadre didactice și rezistența la schimbare;</li> </ul>



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

<ul style="list-style-type: none"> <li>• Canalizarea atitudinii elevilor și relațiilor interumane spre cooperare și înțelegere reciprocă;             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Modernizarea bazei sportive cu fonduri obtinute de la Primărie și Asociația de Părinți;</li> <li>• Câștigarea în urma selecției de proiecte a proiectelor "Magic pencils"-proiect interjudețean de creație literară în limbile engleză, franceză, germană și română, "Arterapie"- terapie prin artă cu finanțare de la Primăria Municipiului Bistrița;</li> <li>• Câștigarea în urma selecției de proiecte a proiectului Erasmus+ „ Educația antreprenorială- parteneriat strategic”, în cadrul căruia cadre didactice din școală vor beneficia de mobilități în țările partenere, Școala " Ștefan cel Mare" fiind coordonator;</li> <li>• Implicarea în proiectul județean destinat elevilor cu CES, pentru o educație incluzivă eficientă, "Învățăm împreună", finanțat prin Granturile SEE 2009-2014 și administrat de Fondul Român de Dezvoltare Socială.</li> </ul> </li> </ul>	
<p><b>OPPORTUNITIES - Oportunități</b></p>	<p><b>THREATS - Amenințări</b></p>
<p>Colaborarea cu ISJ, Primăria Bistrița, alte autorități locale, agenți economici pentru eficientizarea procesului didactic;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Posibilitatea accesării de proiecte cu finanțare nerambursabilă;</li> <li>• Colaborarea eficientă între școală și familie;</li> <li>• Componenta de voluntariat SNAC;</li> </ul>	<p>Scăderea populației școlare;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Participarea formală a cadrelor didactice la activitățile de formare continuă;</li> <li>• Supraîncărcarea cu sarcini de lucru și birocrăția excesivă;</li> <li>• Pensionarea, în următorii 3-4 ani, a unui număr mare de cadre didactice din școala noastră;             <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lipsa de corelație între programele școlare și manualele disponibile;</li> <li>• Lipsa coerenței legislative;</li> <li>• Restricționarea folosirii</li> </ul> </li> </ul>



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

resurselor bugetare.

## 11. ȚINTE STRATEGICE

Pe baza analizei de nevoi , analizei P.E.S.T.E.si S.W.O.T., putem stabili ca ținte strategice ale școlii următoarele:

1. Promovarea unei oferte educationale axate pe un curriculum la decizia școlii, diversificat și atractiv, care sa valorifice potentialul de învățare al fiecarui elev și să susțină integrarea copiilor cu dificultăți de învățare.
2. Încadrarea cu personal didactic cu o înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă.
3. Dezvoltarea integrală a personalității elevilor, dezvoltarea competențelor, creșterea performanțelor școlare și prevenirea eșecului școlar.
4. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului școlar, dezvoltarea acestuia.
5. Mediatizarea imaginii școlare în contextul climatului concurențial actual, la nivel comunitar, național și internațional.

## 12. IMPLEMENTAREA STRATEGIEI

**12.1. Promovarea unei oferte educationale axate pe un curriculum la decizia școlii, diversificat și atractiv, care sa valorifice potentialul de învățare al fiecarui elev și să susțină integrarea copiilor cu dificultăți de învățare.**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Obiectiv</b>	<b>Activitate</b>	<b>Mijloace</b>	<b>Orizont de timp</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
1.	Personalizarea și	Efectuarea unui sondaj	Achiziționarea de materiale și	Perioada februarie-	Întreaga echipă de cadre	Numărul de elevi care





## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

	diversificarea ofertei educaționale	de opinie în rândul elevilor și părinților pentru stabilirea nevoilor educaționale concrete  Elaborarea programelor școlare pentru CDȘ la nivelul școlii și avizarea acestora	resurse educaționale necesare programei disciplinelor opționale  Identificarea surselor de finanțare  Folosirea eficientă a dotărilor existente	martie	didactice	solicită discipline opționale din oferta educațională  Numărul de norme din planul de încadrare al școlii
2.	Proiectarea și aplicarea unor demersuri didactice pentru elevii capabili de performanță, precum și cei cu dificultăți de învățare	Facilitarea accesului elevilor cu CES la activități didactice suplimentare ( centre de excelență, programe de pregătire suplimentară, programe de integrare, asistare cu profesor de	Aplicarea Planurilor de Intervenție Personalizată  Utilizarea de mijloace și metode de predare moderne	Permanent	Diriginții și învățătorii  Profesorul de sprijin  Consilierul școlar	Nr. de performanțe școlare  Nr. elevi CES cu situație la învățatură îmbunătățit



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRIȚA**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

		sprijin, predare Teamteaching profesor de sprijin- profesor de la clasă)				
--	--	--	--	--	--	--

**12.2. Încadrarea cu personal didactic cu o înaltă pregătire științifică și metodică, receptiv la nou și interesat de perfecționare și formare continuă.**

<b>Nr crt</b>	<b>Obiectiv</b>	<b>Activitate</b>	<b>Mijloace</b>	<b>Orizont de timp</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
1.	Promovarea Programului Lifelong Learning	Facilitarea participării cadrelor didactice la cursuri de perfecționare organizate de ISJBN, CCD, DPPD	Finanțarea cursurilor de formare a cadrelor didactice  Motivarea personalului didactic de a participa la programe de dezvoltare personală și interpersonală	Permanent	Responsabilul cu perfecționarea	Nr. cadrelor didactice participante la cursuri de formare
2.	Participarea	Accesarea	Tipărirea de	Permanent	Consilier	Nr. de



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

	la proiecte educaționale	de parteneriate strategice bilaterale și multilaterale	materiale informative și popularizarea lor în mass-media		educativ  Responsabilul cu proiecte	proiecte depuse și aprobate
--	--------------------------	--	--	--	---	-----------------------------

### 12.3. Dezvoltarea integrală a personalității elevilor, dezvoltarea competențelor, creșterea performanțelor școlare și prevenirea eșecului școlar.

Nr crt	Obiectiv	Activitate	Mijloace	Orizont de timp	Responsabili	Indicatori de realizare
1.	Valorificarea unor demersuri didactice axate pe construcția unui profil holistic al absolvenților	Activități didactice moderne, interactive și creative  Asigurarea unui climat educațional democratic	Utilizarea predării și învățării multimedia și multisenzoriale  Accesul elevilor la discipline opționale diversificate	Permanent	Întreaga echipă de cadre didactice	Rata ridicată a promovabilității  Numărul de trasee educaționale al absolvenților care aleg licee de top
2.	Optimizarea rezultatelor la învățătura ale elevilor	Diversificarea activităților de învățare	Formarea cadrelor pe metoda proiectelor,	Permanent	Întreaga echipă de cadre didactice	Nr. elevilor corigenți/repetenți



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

	și încurajarea performanțelor	și evaluare  Evaluare prin portofolii, proiecte.	Intel teach, portofoliul			Nr. elevilor cu performanțe școlare
--	-------------------------------	--	--------------------------	--	--	-------------------------------------

**12.4. Gestionarea, întreținerea și menținerea funcționalității patrimoniului școlar, dezvoltarea acestuia, prin atragerea de resurse financiare**

<b>Nr. crt.</b>	<b>Obiectiv</b>	<b>Activitate</b>	<b>Mijloace</b>	<b>Orizont de timp</b>	<b>Responsabili</b>	<b>Indicatori de realizare</b>
1.	Fundamentarea optimă a unui proiect de buget	Procurarea de resurse financiare în vederea dezvoltării bazei logistice (din partea Primăriei și Asociației Părinților)	Solicitarea de fonduri și sponsorizări din partea autorităților locale/agenți economici  Aprobarea bugetului prin HCL	Permanent	Echipa de management a școlii	Nr. de finanțări  Reducerea cu 70% a pagubelor produse de elevi în școală



## ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ

Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A

Tel. 0263211278/ fax. 0263235713

Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro

2.	Alcătuirea de strategii de atragere de fonduri	Derularea programelor cu finanțare	Participare a la concursuri și proiecte cu finanțare	Conform calendarului finanțatorilor	Responsabil cu proiectele europene	Nr. de proiecte depuse, aprobate și finanțate  Nr. de concursuri câștigate
----	--	------------------------------------	--	-------------------------------------	------------------------------------	--

### 12.5. Mediatizarea imaginii școlare în contextul climatului concurențial actual, la nivel comunitar, național și internațional.

Nr. crt.	Obiectiv	Activitate	Mijloace	Timp	Responsabili	Indicatori de realizare
1.	Promovarea evenimentelor permanente și ocazionale din școală în mass-media locală, națională și internațională	Promovarea rezultatelor elevilor la concursuri școlare  Diseminarea rezultatelor proiectelor derulate	Articole scrise de cadre didactice sau comunicate de presă  Actualizarea informațiilor prin social media (pagina de Facebook, site-ul școlii)	De câte ori este nevoie	Responsabilul cu imaginea școlii	Nr. evenimente reflectate în mass-media și nr. de apariții



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: scgenstefan@yahoo.com www.scoala6bistrita.ro**

			Participarea la târguri și expoziții educaționale			
2	Realizarea de evenimente cu participarea reprezentanților părinților și ai comunității locale	Împlicarea unui număr cât mai mare de reprezentanți ai părinților și ai comunității în activitățile școlii pentru creșterea vizibilității instituției	Organizarea Zilelor Porților Deschise  Organizarea Zilelor Școlii	La toate evenimentele, proiectele și activitățile școlii	Directori, cadre didactice, consilier educativ	Nr. de invitați



**ȘCOALA GIMNAZIALĂ "ȘTEFAN CEL MARE" BISTRITĂ**

**Str. Gen. Grigore Bălan Nr. 36 A**

**Tel. 0263211278/ fax. 0263235713**

**Email: [scgenstefan@yahoo.com](mailto:scgenstefan@yahoo.com) [www.scoala6bistrita.ro](http://www.scoala6bistrita.ro)**